



少數民族服裝與服飾傳承與創新資源庫

THE LIBRARY OF INHERITANCE AND INNOVATION OF MINORITY CLOTHES

# 《企业资源库》

民族晨彩 设计融合 活态传承



THE LIBRARY OF INHERITANCE AND  
INNOVATION OF MINORITY CLOTHES

少數民族服裝與服飾  
傳承與創新資源庫



## 存货管理的主要方法

企业通过对存货信息的管理和在此基础上进行的决策分析，达到有效控制和提高经济效益的方式叫做存货管理。实现存货管理的目标，要求企业要以客户的需求为基础，并且要有计划有组织地结合自身经营特点协调、控制存货，除了做到保证企业自身所需要的必须存货之外，还需要做到最小化存货持有量，最大程度地降低存货成本，增加企业利润。一般通过存货周转速度、存货相对规模等指标来衡量存货管理水平。

### 1、ABC 分类法

ABC 分类法是一种由帕累托曲线转化而来的分类方法，在企业的存货管理中被广泛运用。这种方法主要把企业的存货分为三类：价值比率在 65%-80%、品种数比率在20%-25%的存货称为 A 类；B 类存货指的是价值比率在 15%-20%、品种数比率在 30%-40%的产品；最后一种称为 C 类存货，指的是价值比率在 5%-15%、品种数比率在 40%-55% 的产品[28]。企业对 A 类存货实行重点管理，B 类则为一般管理，C 类处于管理中的次要地位，对不同类的存货采取不同的管理方式，能够有效提高工作效率和经济效益。A 类存货需要给予重视，不能够让这种物品缺货，并且要维持它的最小库存水平；公司生产 经营活动的需求决定了 B 类产品的持有量；C 类产品重要性水平较低，而且因为种类多 所以管理起来比较复杂应该尽可能地简化管理步骤，缩短管理时间。一般情况下，不仅要通过采购的需求量和工作量来分类，价值的大小和重要程度也是必不可少的考虑因素，在运用这种方法得时候一定要注意对各种产品都要合理地分类。

### 2、经济订货批量（EOQ）

经济订货批量（EOQ）也叫作订购点法，是一种固定的订货批量模型，可以用来确定企业一次订货的数量。经济订货批量在盘点企业存货的时候采用永续盘存制，补货的时候一定要关注库存量与订货点的关系。经济订货批量模型充分研究了存货成本和保管成本的关系，在确定最合适订购量的时候按照成本最低的原则。经济订货批量一般比较适合价格方面偏低、需求稳定并且会因为缺货而造成巨大损失的物品。但是这种订货法也有一定的问题，比如它无法提前准确确定订货的



时间，会增加提前制定生产计划和安排的难度。

### 3、准时制（JIT）

准时制理论（JIT）也叫作无库存生产方式理论，它的基本思想是“在市场需要的时候按照消费者需求生产需要的量”。JIT 以准时制为出发点，基本内容就是对生产工作的计划和控制以及对库存的管理。无库存也叫做零库存，就是指企业几乎不存在库存物资或者库存物资的数量接近零，当然企业如果不存在库存管理活动或者库存的各种消耗等于零或接近零也叫作零库存。按照经济解释来看，JIT 不仅能够用来降低企业的库存，它还能够作为一种极其特殊的存储办法（即企业要结合社会和自身的需求来设置库存）被企业广泛运用。JIT 的最终目标是要对库存进行充分的管理运用，并最大限度地提高企业的生产效率，及时将产品输送到市场，在此过程中减少生产和销售的时间周期，从而提高企业绩效。但是这种方法也存在一定的问题，比如销售过快会导致产品脱销，运送的多批次会导致配送成本的增加等。

### 4、物料需求计划（MRP）

物料需求计划（MRP）在 20 世纪 60 年代由美国 J. A. Orlicky 博士提出，这种方法的基本原理是根据产品的生产过程、生产数量和交货时间推算出每道工序的产成品数量及完成时间，并用电脑编制生产作业计划。这种方法主要有以下几个优点：第一，能够通过电脑自动计算出生产作业计划，速度极快；第二，能够根据情况变化能及时调整生产计划；第三，能够将推算出的生产计划进行动态模拟，保证了方案的合理性，若有多个方案可供选择时，可以利用动态模拟选择最合适的方案进行生产。